

**Fortbildungsangebote  
für Schulleiterinnen und Schulleiter sowie stellvertretende  
Schulleiterinnen und stellvertretende Schulleiter – Im Amt (QSH IA)**

Stand: Januar 2025

Das Qualifizierungsangebot QSH Im Amt richtet sich an alle, die das Amt der Schulleiterin beziehungsweise des Schulleiters oder das Amt der stellvertretenden Schulleiterin oder des stellvertretenden Schulleiters innehaben.

Der untenstehende QR-Code führt Sie direkt zu den Angeboten im Rahmen von QSH. Auf der angezeigten Seite finden Sie immer den aktuellen Veranstaltungskatalog.



Über die folgenden Verlinkungen gelangen Sie direkt zu einer Übersicht der Fortbildungsangebote in den jeweiligen Kategorien:

[Führung und Schul- sowie Unterrichtsentwicklung](#)

[Führung und Haltung](#)

[Führung und Kommunikation](#)

[Führung und Krisenmanagement in der Schule](#)

[Führung und Qualitätsentwicklung und -sicherung](#)

[Führung und Verwaltungshandeln](#)

[Führung und Selbstführung](#)

[Abruf- und E-Learning-Angebote](#)

**Bei weiteren Fragen:**

[qsh.iasl.la@kultus.hessen.de](mailto:qsh.iasl.la@kultus.hessen.de)

## Veranstaltungsübersicht

<b>Führung und Schul- sowie Unterrichtsentwicklung</b> .....	<b>4</b>
Implementierung des HRS in das schulische Handeln (Lernnugget).....	4
Schulentwicklung in Bewegung bringen – Schule bewegend entwickeln (Präsenz).....	5
„Auf geht's!“ – Mit Bewegung die Lust am Lernen wirkungsvoll entfachen (Lernnugget).....	6
Unterstützungsangebote für TV-H-Kräfte – Informationen für Schulleitungen (Lernnugget).....	7
<b>Führung und Haltung</b> .....	<b>8</b>
Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt (Präsenz) .....	8
Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt (Vertiefung) (Präsenz).....	9
<b>Führung und Kommunikation</b> .....	<b>10</b>
Kommunikation in Schulen konstruktiv und verbindlich gestalten (Präsenz) .....	10
<b>Führung und Krisenmanagement in der Schule</b> .....	<b>11</b>
Umgang mit dem Krisenordner (Lernnugget).....	11
<b>Führung und Qualitätsentwicklung und -sicherung</b> .....	<b>12</b>
Schule als Lernende Gemeinschaft und Positive Leadership - Führungshandeln und Schulentwicklung in der Grundschule auf der Grundlage des Bildungs- und Erziehungsplanes für Kinder von 0-10 Jahren in Hessen (BEP) (Lernnugget).....	12
<b>Führung und Verwaltungshandeln</b> .....	<b>13</b>
Personalvertretungsrecht im Bereich Schule (Lernnugget) .....	13
Planspiel Schulrecht (digitales Format).....	14
Nachteilsausgleich bei besonderen Schwierigkeiten beim Lesen, Rechtschreiben oder Rechnen (Lernnugget).....	15
Rechtssicherer Umgang mit Verträgen (Lernnugget).....	16
Urheberrecht (Lernnugget) .....	17
Pädagogische Maßnahmen und Ordnungsmaßnahmen (Lernnugget).....	18
Rechtliche Aspekte der Öffentlichkeitsarbeit in der Schule (Lernnugget) .....	19
<b>Führung und Selbstführung</b> .....	<b>20</b>
Umgang mit der Stimme (Präsenz).....	20
<b>Abruf- und E-Learning-Angebote</b> .....	<b>21</b>
E-Learning-Angebot zum Thema „Schwerbehindertenrecht“ .....	21
Gute Teamarbeit ist Stressprävention.....	22
Gesund bleiben im Team (Präsenz) .....	22
Resilienz und Teamentwicklung (Präsenz).....	23
Veränderungsprozesse gemeinsam salutogen gestalten (Präsenz) .....	23

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## **Begriffserklärungen:**

### Blended Learning /

#### hybrid:

Diese Veranstaltung kombiniert Präsenz- und Online-Termine.

#### Lernnugget:

Diese Veranstaltung ist ein kurzer digitaler Input.

#### digitales Format:

Diese Veranstaltung findet ausschließlich online statt.

#### Präsenz:

Diese Veranstaltung findet ausschließlich in Präsenz statt.

## Führung und Schul- sowie Unterrichtsentwicklung

### **Implementierung des HRS in das schulische Handeln**

**(Lernnugget – 90 Minuten)**

**Referentin und Referent: Cora Michailoff und Frank Holzamer**

Sie möchten das Lernen der Schülerinnen und Schüler an Ihrer Schule verbessern? Sie wollen Ihre Schule systematisch untersuchen? Sie haben Lust darauf, Ihre Schule gemeinsam mit dem Kollegium weiterzuentwickeln?

Um die Handhabung der gesetzlichen Verpflichtung aller Beteiligten an Schule zur systematischen Qualitätsentwicklung zu erleichtern (§ 98 Abs. 1 HSchG), stellt der HRS die orientierende Basis für interne und externe Evaluationen dar (§ 98 Abs. 3 HSchG). Evaluationsergebnisse sind wiederum Grundlage der Zielvereinbarungen bei Schulentwicklungsgesprächen mit den Staatlichen Schulämtern (§ 92 Abs. 3 HSchG).

Der HRS und HRS-Online dienen Ihnen und allen Akteurinnen und Akteuren in der Schule als orientierendes Referenzsystem und Ideengeber für die innerschulische Diskussion zu Fragen und Vorgehensweise der schulischen Qualitätssicherung und -entwicklung.

Diese Veranstaltung gibt Ihnen einen ersten Überblick über den Aufbau und die Inhalte des HRS und kann für Sie ein Impuls für den Einstieg in die Arbeit mit dem HRS sein.

**Termin: 13.02.2025, 16:00 Uhr – 17:30 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243474>

Veranstaltungsnummer: 0230782803

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Schulentwicklung in Bewegung bringen – Schule bewegend entwickeln

(Präsenz – 1,5 Tage)

**Referentin und Referent: Sandra Wolf und Ulf Schumacher**

Diese Veranstaltung legt den Schwerpunkt auf Bewegung und Wahrnehmung als essenzielle Bestandteile der Schul- und Unterrichtsentwicklung und vermittelt praxisnahe Strategien, um das Lernen durch Bewegung aktiv in Ihre Schule zu integrieren.

Im Rahmen dieser Fortbildung wird die Bedeutung von Bewegung, Wahrnehmung und Sport als Teil der Schulentwicklung hervorgehoben und deren Förderung als wichtige Bestandteile der Unterrichtsgestaltung und -verbesserung herausgestellt. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben die Möglichkeit, bewährte Praxisbeispiele kennenzulernen und diese direkt auszuprobieren. Dabei werden Gelingensbedingungen identifiziert und diskutiert. Mit Unterstützung des Themenfeldhefts „Schulsport und Bewegungsförderung“, das sich am Hessischen Referenzrahmen Schulqualität orientiert, entwickeln die Teilnehmerinnen und Teilnehmer Ziele für den eigenen Schulentwicklungsprozess und entwerfen im Anschluss eine individuelle Ziel-Zeit-Maßnahmen-Planung für die eigene Schule, inklusive Meilensteinen. Diese Pläne werden im Team reflektiert und durch ein konstruktives Feedback unterstützt, um die Umsetzung nachhaltig zu sichern.

Diese Fortbildung bietet Ihnen nicht nur fundiertes Wissen, sondern auch praktische Werkzeuge und Inspirationen, um Bewegung und Sport langfristig in die Schulkultur zu integrieren.

Übernachtung und Verpflegung sind für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer kostenfrei.

**Termine: 21.03.2025, 14:00 Uhr – 17:00 Uhr und**

**22.03.2025, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr**

**Sporthotel Grünberg, Am Tannenkopf 1, 35305 Grünberg**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243486>

Veranstaltungsnummer: 0251347401

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## **„Auf geht’s!“ – Mit Bewegung die Lust am Lernen wirkungsvoll entfachen**

**(Lernnugget – 120 Minuten)**

**Referentin und Referent: Sandra Wolf und Ulf Schumacher**

Mit einer bewegten und freudvollen Eröffnung lenkt die Veranstaltung den Fokus auf den Bildungs- und Erziehungsauftrag sowie auf die Gestaltung bewegungsfördernder Lehr- und Lernprozesse. Unter der Leitfrage: „Welchen Beitrag leisten Bewegungs- und Wahrnehmungsimpulse zu gelingendem Unterricht und nachhaltigem Kompetenzerwerb?“ werden praxisnahe Ansätze aufgezeigt, wie das Lernen in, mit und durch Bewegung erleichtert wird.

Die Fortbildung beleuchtet zentrale Aspekte wie die neuromotorische und -sensorische Entwicklung von Kindern und Jugendlichen sowie deren Einfluss auf das Lernen und die Selbstregulation. Betrachtet werden dabei die Förderung der exekutiven Funktionen und der sozial-emotionalen Stabilität, die wichtige Voraussetzungen für entspanntes und effektives Lernen schaffen.

Durchgehend wird ein praxisorientierter Ansatz verfolgt: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erleben konkrete Bewegungs- und Wahrnehmungsübungen, die sich unmittelbar in den Unterricht oder schulischen Alltag integrieren lassen. Diese Praxisphasen wechseln sich mit theoretischen Impulsen ab, die stets mit Blick auf die eigene Schul- und Unterrichtsentwicklung reflektiert werden.

Die Veranstaltung bietet zudem einen Überblick über Unterstützungsangebote, zum Beispiel aus den Bereichen Schule und Gesundheit sowie Schulsport der Zentralstelle für Schulsport und Bewegungsförderung.

**Termine: 30.04.2025, 14:00 Uhr – 16:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243614>

Veranstaltungsnummer: 0241106204

**05.09.2025, 14:00 Uhr – 16:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243613>

Veranstaltungsnummer: 0241106203

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## **Unterstützungsangebote für TV-H-Kräfte – Informationen für Schulleitungen**

**(Lernnugget – 30 Minuten)**

**Referentinnen: Sibylle Strippel und Sabine Bartels**

Diese Veranstaltung richtet sich an Schulleiterinnen und Schulleiter von Grund- und Förderschulen/BFZ und Sekundarstufen I und deren Stellvertretungen. Ziel ist die Bekanntmachung von bestehenden und bewährten Unterstützungsangeboten für TV-H-Kräfte. Zu den Angeboten zählen das Servicebüro für TV-H-Kräfte (Außenstelle des HMKB) sowie weitere unterstützende und begleitende Formate und Veranstaltungen in Kooperation mit der Hessischen Lehrkräfteakademie und den Staatlichen Schulämtern. Die begleitenden Evaluationsmaßnahmen zeigen, dass neben der fachlichen Unterstützung und konkreten Hilfestellung für die zeitlich befristet eingestellten TV-H-Kräfte ohne Lehramt diese Maßnahmen auch zu einer Entlastung der betroffenen Schulleitungen und Kollegien beitragen, was neben der Unterstützung der TV-H-Kräfte auch eine Zielsetzung der Angebote ist.

**Termine:** **27.02.2025, 15:30 Uhr – 16:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243431>

Veranstaltungsnummer: 0241212902

**11.09.2025, 15:30 Uhr – 16:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243432>

Veranstaltungsnummer: 0241212903

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Führung und Haltung

---

### **Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt**

**(Präsenz – 0,5 Tage)**

**Referentin: Marion Kuchenny**

Einen „Baukasten“ für den souveränen Auftritt, den gibt es. Voll mit dem passenden Handwerkszeug, das Ihnen helfen wird, Botschaften offen, klar und authentisch zu transportieren.

Die Kunst, authentisch zu sein und auch so wahrgenommen zu werden. Mit klaren Botschaften und überzeugend im Auftreten. Dazu braucht es die richtige Körpersprache, gute Atmung, inhaltliche Fokussierung und nicht zuletzt die entsprechende innere Haltung.

Dieser Workshop vermittelt die wichtigsten Techniken, Impulse und Denkanstöße für eine souveräne Performance im öffentlichen Raum.

Die Veranstaltung wird von der renommierten Moderatorin Marion Kuchenny geleitet, die beim Hessischen Rundfunk tätig ist und beim Radiosender HR1 moderiert.

**Termin:** **04.09.2025, 14:00 Uhr – 17:00 Uhr**

**Funkhaus Dornbusch, Bertramstraße 8, 60320 Frankfurt am Main**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243475>

Veranstaltungsnummer: 0230984604

## **Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt (Vertiefung)**

**(Präsenz – 0,5 Tage)**

**Referentin: Marion Kuchenny**

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer dieses Vertiefungsworkshops erweitern ihr Verständnis für die bereits gelernten Grundlagen effektiver Kommunikation und lernen fortgeschrittene Techniken zur Verbesserung ihrer kommunikativen Fähigkeiten kennen.

Der Workshop beinhaltet folgende Fragestellungen und Inhalte:

- Reflexion über die gewünschte Wahrnehmung und Haltung
- Vertiefende Auseinandersetzung mit dem Senden und Empfangen von Botschaften
- Fokusfindung für eine klare und zielgerichtete Kommunikation
- Bedeutung und effektiver Einsatz nonverbaler Kommunikationsmittel
- Vorbereitungstechniken für eine überzeugende Kommunikation
- Praktische Video-Übungen zur Verbesserung der Kommunikationstechniken
- Gemeinsame Auswertung und Feedback

Voraussetzung für die Teilnahme an der Vertiefungsveranstaltung ist die Teilnahme an der Veranstaltung „Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt“.

Die Veranstaltung wird von der renommierten Moderatorin Marion Kuchenny geleitet, die beim Hessischen Rundfunk tätig ist und beim Radiosender HR1 moderiert.

**Termin: 17.11.2025, 14:00 Uhr – 17:00 Uhr**

**Funkhaus Dornbusch, Bertramstraße 8, 60320 Frankfurt am Main**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243478>

Veranstaltungsnummer: 0241103002

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Führung und Kommunikation

---

### Kommunikation in Schulen konstruktiv und verbindlich gestalten

(Präsenz – 1 Tag)

**Referentin: Margret Rössler**

Gelingende Kommunikation der Schulleitung ist entscheidend für eine offene und transparente gemeinsame Grundhaltung aller Beteiligten in einer Schule. Sowohl im Unterricht als auch im gesamten Schulleben und in der Gremienarbeit kommt es darauf an, individuell unterschiedliche Sichtweisen, Kompetenzen und Leistungen in gegenseitigem Respekt wertschätzend einzubeziehen. Dabei aufkommende Konflikte sollten frühzeitig erkannt und gegebenenfalls im Rahmen des Konfliktmanagements der Schule bearbeitet werden. Das Modul umfasst folgende thematische Schwerpunkte:

- Grundlagen der Kommunikation
- Gesprächsführung für Schulleitungen in typischen Kontexten: Beispielhafte Trainings zu Rollen- und Zielklarheit, eines verbindenden Sprachgebrauchs, methodisch begleiteter Gesprächsführung.
- Pflege einer vertrauensvollen und institutionalisierten Kommunikationskultur: Feedbackkultur in Gesprächen, institutionalisierte Zeitfenster für Information und Austausch, Kooperation und Weiterentwicklung.

Die Arbeitsmethoden beinhalten Reflexion, Austausch und Übungen. Für die Teilnehmenden besteht die Möglichkeit, Beispiele aus der eigenen Praxis einzubringen.

**Termin:** **15.03.2025, 09:00 Uhr – 16:30 Uhr**

**Hessische Lehrkräfteakademie, Lahnstraße 61, 35398 Gießen**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=242767>

Veranstaltungsnummer: 0241279802

### Umgang mit dem Krisenordner

(Lernnugget – 120 Minuten)

**Referentin: Marion Müller-Staske**

Vom harmlosen Probealarm bis zum vollendeten Amoklauf widmen wir uns den vielfältigen Herausforderungen, die unerwartet in Schulen auftreten können. Als Schulleiterin oder Schulleiter beziehungsweise stellvertretende Schulleiterin oder stellvertretender Schulleiter ist es entscheidend, in Krisensituationen rechtssicher und professionell zu agieren. Diese Veranstaltung bietet Ihnen praxisnahe Einblicke und Strategien, um Krisensituationen angemessen zu bewältigen und den Krisenordner effektiv zu nutzen. Lernen Sie, Ihre Rolle als Schulleiterin oder Schulleiter zu stärken und das Sicherheitsmanagement Ihrer Schule zu optimieren.

**Termin:** **22.10.2025, 15:00 Uhr – 17:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243479>

Veranstaltungsnummer: 0241172502

## Führung und Qualitätsentwicklung und -sicherung

**Schule als Lernende Gemeinschaft und Positive Leadership - Führungshandeln und Schulentwicklung in der Grundschule auf der Grundlage des Bildungs- und Erziehungsplanes für Kinder von 0-10 Jahren in Hessen (BEP)**

**(Lernnugget – 120 Minuten)**

**Referentin: Dominique Franzke, Schulleiterin**

Lernen Sie die Grundlagen und Prinzipien des BEP kennen und wie diese uns in unserer pädagogischen Praxis und unserem Führungshandeln unterstützen sowie unser Selbstverständnis und unsere Haltung als Führungskraft bestärken können. Dieses Lernnugget bietet Ihnen je nach Ihren eigenen Themen und Wünschen zu folgenden Themen Denkanstöße und die Möglichkeit, sich auszutauschen:

- Reflektieren Sie ihr Rollenverständnis als Führungskraft, lernen Sie das Prinzip der Lernenden Gemeinschaft und des Positive Leaderships kennen.
- Lassen Sie sich von den Bildungs- und Erziehungszielen des BEP für ihre Schulentwicklungs- und Schulprogrammarbeit inspirieren.
- Entdecken Sie inspirierende Praxisbeispiele aus der Schulentwicklung, wie Ihre Entwicklungsvorhaben im Sinne des BEP umgesetzt werden können.
- Tauschen Sie sich bezogen auf Ihre aktuellen Themen in Ihrer Schule über Gelingensfaktoren der Umsetzung im Sinne des BEP aus.

**Termin: 18.09.2025, 15:00 Uhr – 17:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243481>

Veranstaltungsnummer: 0241212102

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Führung und Verwaltungshandeln

---

### Personalvertretungsrecht im Bereich Schule

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: Andreas Mock

Die Fortbildung vermittelt umfassende Kenntnisse zum Hessischen Personalvertretungsgesetz (HPVG). Ziel ist es, den Teilnehmerinnen und Teilnehmer die rechtlichen Rahmenbedingungen und deren praktische Anwendung im schulischen Kontext näherzubringen. Dabei wird besonderer Wert auf die vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Personalvertretung und Dienststellenleitung gelegt.

In dieser Fortbildung werden folgende Inhalte vertieft:

- Aufbau und Zuständigkeiten der Personalvertretungsorgane im Schulwesen
- Allgemeine Befugnisse und Ansprüche der Gremien
- Beteiligungsrechte: Mitbestimmung, Mitwirkung und Information
- Ablauf und praktische Umsetzung von Beteiligungsverfahren
- Förderung der Gleichstellung sowie organisatorische und wirtschaftliche Aspekte

**Termin:** **23.09.2025, 14:30 Uhr – 16:30 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243476>

Veranstaltungsnummer: 0241101103

## **Planspiel Schulrecht**

**(digitales Format – 2 Tage)**

**Referent: Andreas Mock**

Im Planspiel Schulrecht werden die Schwerpunkte dessen vermittelt, was hinsichtlich rechtlicher Bestimmungen in der Schule von Schulleiterinnen und Schulleitern sowie stellvertretenden Schulleiterinnen und stellvertretenden Schulleitern beherrscht werden muss. An vier Online-Terminen werden insbesondere die Bereiche Verwaltungsrecht, Arbeits- und Dienstrecht, die Rechte der Gremien, Schülerangelegenheiten und Elternrechte in den Blick genommen. Zur Vorbereitung erhalten Sie vorab alle benötigten Unterlagen und Materialien.

In dieser Veranstaltung wird rechtliches Grundlagenwissen für Personen mit geringen schulrechtlichen Kenntnissen vermittelt.

**Termine:** **30.10., 04.11., 13.11. und 20.11.2025,**

**jeweils 14:30 Uhr – 18:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243482>

Veranstaltungsnummer: 0241221702

## **Nachteilsausgleich bei besonderen Schwierigkeiten beim Lesen, Rechtschreiben oder Rechnen**

**(Lernnugget – 120 Minuten)**

**Referent: Peter Kühne**

Wie werden „besondere Schwierigkeiten“ beim Lesen, Rechtschreiben oder Rechnen definiert beziehungsweise wie grenzen sie sich von „LRS“ ab und wie vom sonderpädagogischen Förderbedarf Lernen? Der Einstiegsvortrag der Veranstaltung soll nicht nur diese konkreten Fragen beantworten, sondern darüber hinaus wird das Verfahren der Feststellung und Genehmigung dargestellt und auf Fallstricke hingewiesen. Konkrete Beispiele von Maßnahmen des Nachteilsausgleichs und von Abweichungen von den allgemeinen Grundsätzen der Leistungsfeststellung und -bewertung werden dargestellt.

**Termin: 24.09.2025, 15:00 Uhr – 17:00 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243473>

Veranstaltungsnummer: 0220724904

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Rechtssicherer Umgang mit Verträgen

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: Andreas Mock

Verträge sind ein zentraler Bestandteil des Schulalltags und erfordern rechtliche Klarheit. Von der Gestaltung bis zur Umsetzung von Arbeits-, Werk- oder Honorarverträgen gibt es zahlreiche rechtliche Aspekte zu beachten. Diese Fortbildung bietet Ihnen das notwendige Wissen, um kompetent und sicher in diesem komplexen Bereich zu agieren.

In dieser Fortbildung werden folgende Fragestellungen vertieft:

- Was ist ein Werkvertrag und wann ist er die richtige Wahl?
- Welche Abgrenzung gibt es zwischen Arbeits- und Honorarverträgen?
- Welche rechtlichen Anforderungen und Besonderheiten gelten bei befristeten Arbeitsverträgen?

Neben der Vermittlung theoretischer Grundlagen werden gemeinsam praxisnahe Lösungsansätze für konkrete Fragestellungen entwickelt.

**Termin:** 27.05.2025, 14:30 Uhr – 16:30 Uhr

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243485>

Veranstaltungsnummer: 0251347301

## Urheberrecht

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: Andreas Mock

Das Urheberrecht spielt im Schulalltag eine zentrale Rolle. Ob es um die Nutzung von Lehrmaterialien, die Erstellung von Unterrichtsmaterial oder die Veröffentlichung von Inhalten auf der Schulhomepage geht – Schulleitungen müssen sicherstellen, dass alle Vorgaben des Urheberrechts eingehalten werden. Doch was ist erlaubt, was nicht, und wie können rechtliche Risiken vermieden werden?

In dieser Fortbildung wird auf folgende Fragestellungen eingegangen:

- Welche Inhalte dürfen rechtlich unbedenklich verwendet oder vervielfältigt werden?
- Wie sieht die korrekte Nutzung urheberrechtlich geschützter Materialien im Unterricht aus?
- Was gilt es bei Veröffentlichungen von Texten, Bildern oder Videos zu beachten?

**Termin:** **27.03.2025, 14:30 Uhr – 16:30 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243483>

Veranstaltungsnummer: 0251347101

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## **Pädagogische Maßnahmen und Ordnungsmaßnahmen**

**(Lernnugget – 120 Minuten)**

**Referent: Andreas Mock**

Störungen im Unterricht können den Schulalltag erheblich belasten und erfordern von Schulleitungen fundierte pädagogische und rechtliche Kenntnisse, um gezielt und wirksam zu handeln.

In dieser Fortbildung werden folgende Fragestellungen vertieft:

- Welche Maßnahmen fördern eine konstruktive Lernumgebung?
- Welche pädagogischen Maßnahmen können bei wiederholtem Fehlverhalten angewandt werden?
- Wie setzen Sie Ordnungsmaßnahmen rechtssicher um und welche Vorschriften müssen dabei eingehalten werden?
- Welche rechtlichen Vorgaben und Grenzen sind zu beachten?

**Termin:** **24.04.2025, 14:30 Uhr – 16:30 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243484>

Veranstaltungsnummer: 0251347201

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Rechtliche Aspekte der Öffentlichkeitsarbeit in der Schule

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: **Andreas Mock**

Die Öffentlichkeitsarbeit einer Schule ist ein wesentlicher Baustein ihres Erscheinungsbildes und ihrer Außenwahrnehmung. Ob bei der Beantwortung von Medienanfragen, der Präsentation von Schulprojekten oder der Kommunikation über digitale Kanäle – Schulleitungen stehen vor der Herausforderung, professionell zu agieren und dabei rechtliche Vorgaben einzuhalten. In der Fortbildung wird die professionelle Gestaltung der Kommunikation zwischen Schulen und der Öffentlichkeit behandelt. Medienanfragen und die Präsentation von Schulprojekten erfordern gezielte Strategien und ein klares Verständnis für öffentliche Wahrnehmung. Diese Fortbildung bietet praxisnahe Antworten auf zentrale Fragen der rechtlichen Aspekte der Öffentlichkeitsarbeit in Schule.

**Termin:** **28.08.2025, 14:30 Uhr – 16:30 Uhr**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243480>

Veranstaltungsnummer: 0241172602

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Führung und Selbstführung

---

### Umgang mit der Stimme

(Präsenz – 0,5 Tage)

Referentin: Ariane Wick

Der Workshop „Umgang mit der Stimme“ ist ein praktisches Training, um stimmliche Leistungsfähigkeit im Schulalltag zu optimieren. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer werden befähigt, ihr stimmliches Potenzial zu erkennen und zu nutzen, was sich positiv auf ihre Rolle im Unterricht oder im Schulalltag auswirkt. Durch die erlernten Techniken können sie die Aufmerksamkeit und das Interesse ihrer Schülerinnen und Schüler im Unterricht gezielt steigern. Der Workshop beinhaltet praktische Übungen vor dem Mikrofon sowie Anleitungen zur effektiveren Gestaltung von Unterrichtsvorbereitung und -durchführung.

Referentin Ariane Wick, selbst erfahrene Moderatorin und TV-Reporterin, teilt wertvolle Einblicke und gibt persönliche Anleitungen. In den ersten 45 Minuten werden die Grundlagen für eine gute Stimme behandelt und passende Übungen zur Haltung, Atmung und Artikulation praktisch durchgeführt. Anschließend wenden die Teilnehmerinnen und Teilnehmer das Gelernte an, indem sie Texte und Dialoge vor dem Mikrofon einsprechen. Das Feedback des Coaches rundet die praktische Übungseinheit ab, um eine optimale Entwicklung der stimmlichen Fähigkeiten zu gewährleisten. Ariane Wick ist beim Hessischen Rundfunk als Moderatorin tätig.

**Termin:** **06.11.2025, 14:00 Uhr – 17:30 Uhr**

**Funkhaus Dornbusch, Bertramstraße 8, 60320 Frankfurt am Main**

**Anmeldung:**

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=243477>

Veranstaltungsnummer: 0241102402

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## Abruf- und E-Learning-Angebote

---

### E-Learning-Angebot zum Thema „Schwerbehindertenrecht“

**Zeitlicher Umfang: circa 180 Minuten**

Das Schwerbehindertenrecht ist ein Thema, das sowohl schulischen Führungskräften als auch Führungskräften in der Bildungsverwaltung immer wieder begegnet und auf das sie sich häufig nicht ausreichend vorbereitet fühlen. Wird beispielsweise eine Schulleiterin oder ein Schulleiter mit dem Thema konfrontiert, benötigt sie oder er möglichst umgehend die erforderlichen Informationen und eine entsprechende Unterstützung. Das E-Learning-Angebot der Hessischen Lehrkräfteakademie bietet die Möglichkeit, Informationen und vielfältige Hinweise dieses Themenfeldes abzurufen. Es werden gebündelte Informationen, thematisch ausgewählte Gesetzestexte sowie Praxishilfen bereitgestellt. Das Lernen kann dabei im eigenen Rhythmus erfolgen. Über umfangreiche Nachschlagemöglichkeiten hinaus entstehen durch ausgewählte Fallbeispiele einerseits ein direkter Bezug zur Praxis sowie andererseits die Möglichkeit zur Überprüfung des Gelernten.

#### **Inhalte und Aufbau des E-Learning-Angebots**

Alle Lerninhalte, weiterführende Informationen und bereitgestellten Links wurden in enger Abstimmung mit der Hauptschwerbehindertenvertretung der hessischen Lehrkräfte erarbeitet. Nach der Darstellung der gesetzlichen Grundlagen im Bereich des Schwerbehindertenrechts werden die Integrationsrichtlinien zur Integration und Teilhabe schwerbehinderter Angehöriger der hessischen Landesverwaltung in den Blick genommen. Die Integrationsvereinbarung – schwerpunktmäßig für den Schulbereich – ist ebenso Lerninhalt wie die Möglichkeiten des Nachteilsausgleichs. Aufbau und Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung, das Verfahren bei Überprüfung der Dienstfähigkeit sowie mögliche Unterstützungen und Leistungen der Rehabilitationsträger oder des Integrationsamtes sind weitere wesentliche Themen des E-Learning-Angebots.

#### **Umsetzung, Zugang, technische Betreuung, Ansprechpartner**

Sie können sich über den Link <https://moodle.bildung.hessen.de/user/index.php?id=6688> selbstständig in das Angebot einwählen. Klicken Sie dafür auf den Link und danach auf den Button „Einschreiben“.

**Hinweis:** Um Moodle nutzen zu können, müssen Sie sich einmalig beim Hessischen Bildungsserver als Mitglied der Community des Bildungsservers registrieren. Den Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Bildungsserver finden Sie über folgenden Link:

[https://id.bildung.hessen.de/community/registrierung/acl\\_user\\_registration.html](https://id.bildung.hessen.de/community/registrierung/acl_user_registration.html)

Sollten Sie noch Fragen oder Probleme bei der Einschreibung haben, kontaktieren Sie uns bitte über die E-Mail-Adresse: [gsh.iasl.la@kultus.hessen.de](mailto:gsh.iasl.la@kultus.hessen.de)

### **Abrufangebote - Gute Teamarbeit ist Stressprävention**

Insbesondere in herausfordernden Zeiten ist Teamarbeit ein entscheidender Faktor, um flexibel auf veränderte Rahmenbedingungen reagieren und komplexere Vorhaben realisieren zu können. Eine effiziente Teamarbeit führt zu einem sorgsameren Umgang mit Energieressourcen und fördert die Gesunderhaltung im Arbeitsalltag.

Das Fortbildungsangebot ist explizit für Teams vorgesehen. Die Module können als Gesamtveranstaltung oder auch einzeln angefragt werden.

#### ***Gesund bleiben im Team (Präsenz – 1 Tag)***

**Referent: Kai Sonntag**

Ziel des Moduls ist es, eigene, aber auch die Ressourcen und Entwicklungsthemen des Teams zu erkennen und Handlungsoptionen darauf auszurichten als Schlüsselfaktor zur Gesunderhaltung der einzelnen Teammitglieder und zur effizienten Arbeitserledigung.

Folgende Inhalte sind unter anderem Schwerpunkte:

- Gesundheitsförderung in Teams
- Instrumente zur Teamdiagnose
- Erkennen eigener Stärken und Entwicklungsthemen
- Kooperation und Entwicklungsthemen
- Teamaufstellung
- Ableitungen von Handlungsoptionen

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

## ***Resilienz und Teamentwicklung (Präsenz – 1 Tag)***

**Referent: Kai Sonntag**

In diesem Modul sollen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer Faktoren und Schlüssel der Resilienz kennenlernen, individuell und im Team identifizieren, um Handlungsoptionen zur Stärkung der Teamresilienz abzuleiten.

Folgende Inhalte sind unter anderem Schwerpunkte:

- Persönliche Resilienz und Teamresilienz
- Analyse von Stressoren und Belastungen im Team
- Resilienzfaktoren und Ausprägungen im Team
- Reflexion über das Verhältnis positiver und negativer Kommunikation im Team
- Ableitungen für den Alltag und die Herausforderungen des Teams

## ***Veränderungsprozesse gemeinsam salutogen gestalten (Präsenz – 1 Tag)***

**Referent: Kai Sonntag**

In diesem Angebot geht es darum, Instrumente und Methoden kennenzulernen, die es dem Team ermöglichen, mit Veränderungen gelassen und konstruktiv umzugehen.

Folgende Inhalte sind unter anderem Schwerpunkte:

- Dynamiken in Veränderungsprozessen
- die eigene Haltung in Veränderungsprozessen
- Gestaltung der Veränderung unter Berücksichtigung der teameigenen
- Ressourcen und Bedürfnisse

Die Anmeldung zu den Abrufangeboten erfolgt ausschließlich im Team an die

E-Mail-Adresse: [gsh.iasl.la@kultus.hessen.de](mailto:gsh.iasl.la@kultus.hessen.de)

Bitte übermitteln Sie Veranstaltungsname, Schule, Telefonnummer, E-Mail-Adresse und die vollständigen Namen aller Teilnehmenden mit der jeweiligen Personalnummer sowie die Kontaktdaten einer Ansprechperson.

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.