

**Fortbildungsangebote
für Schulleiterinnen und Schulleiter sowie stellvertretende
Schulleiterinnen und stellvertretende Schulleiter – Im Amt (QSH IA)**

Stand: Oktober 2024

Das Qualifizierungsangebot QSH Im Amt richtet sich an alle, die das Amt der Schulleiterin beziehungsweise des Schulleiters oder das Amt der stellvertretenden Schulleiterin oder des stellvertretenden Schulleiters innehaben.

Der untenstehende QR-Code führt Sie direkt zu den Angeboten im Rahmen von QSH. Auf der angezeigten Seite finden Sie die aktuelle Veranstaltungsübersicht unter dem Gliederungspunkt: „*QSH IA: Begleitende Qualifizierungen für Schulleiterinnen/Schulleiter sowie deren Stellvertretungen*“.



Über die folgenden Verlinkungen gelangen Sie direkt zu einer Übersicht der Fortbildungsangebote in den jeweiligen Kategorien:

[Führung und Schul- sowie Unterrichtsentwicklung](#)

[Führung und Haltung](#)

[Führung und Kommunikation](#)

[Führung und Krisenmanagement in der Schule](#)

[Führung und Qualitätsentwicklung und -sicherung](#)

[Führung und Verwaltungshandeln](#)

[Führung und Selbstführung](#)

[Abruf- und E-Learning-Angebote](#)

Bei weiteren Fragen:

qsh.iasl.la@kultus.hessen.de

Veranstaltungsübersicht

Führung und Schul- sowie Unterrichtsentwicklung	4
ChatGPT: Wie verändert die künstliche Intelligenz den Unterricht? (Lernnugget)	4
Voneinander lernen – Good Practice an hessischen Schulen – Ganztage an der Grundschule (Präsenz).....	5
Schule digital weiterdenken mit Design Thinking (Präsenz)	6
Changemanagement – Veränderungsvorhaben an Schulen erfolgreich umsetzen (digitales Format).....	7
Einführung in das klassische Projektmanagement (digitales Format)	8
Meine Schule als Ausbildungsschule (digitales Format)	9
„Auf geht’s!“ – Mit Bewegung die Lust am Lernen wirkungsvoll entfachen (Lernnugget)	10
Führung und Haltung	11
Beratungskompetenzen ausbauen und stärken (Präsenz).....	11
Führung und Kommunikation	12
Konfliktmanagement (Präsenz).....	12
Professionelle Beratung (Lernnugget)	13
Kommunikation in Schulen konstruktiv und verbindlich gestalten (Präsenz)	14
„Widerstand ist zwecklos“? - Widerstand im Kollegium verstehen und damit produktiv umgehen (Lernnugget).....	15
Führung und Krisenmanagement in der Schule	16
Krisenmanagement (digitales Format)	16
Umgang mit dem Krisenordner (Lernnugget).....	17
Schutzkonzept gegen sexuelle Gewalt als Leitungsaufgabe (digitales Format)	18
Führung und Qualitätsentwicklung und -sicherung	19
Schulleitungsfeedback (Lernnugget).....	19
Teamarbeit und -struktur auf Leitungsebene aufbauen und installieren (digitales Format).....	20
Wirksame Bausteine und Instrumente der Personalentwicklung an Schulen (Präsenz)	21
Führung und Verwaltungshandeln	22
Personalvertretungsrecht im Bereich Schule (Lernnugget)	22
Schulbudget – Möglichkeiten der Selbstständigen Schule (Lernnugget).....	23
Schulbudget – Erfahrungen mit dem Schulbudget / offene Fragerunde (Lernnugget).....	24
Datenschutz: Umgang und Anwendung (Lernnugget).....	25
Planspiel Schulrecht (digitales Format).....	26
Führung und Selbstführung	27
Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt (Vertiefung) (Präsenz)	27
Abruf- und E-Learning-Angebote	28
Gute Teamarbeit ist Stressprävention	28

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Gesund bleiben im Team (Präsenz)	28
Resilienz und Teamentwicklung (Präsenz)	28
Veränderungsprozesse gemeinsam salutogen gestalten (Präsenz).....	29
E-Learning-Angebot zum Thema „Schwerbehindertenrecht“	30

Begriffserklärungen:

Blended Learning /

hybrid: Diese Veranstaltung kombiniert Präsenz- und Online-Termine.

Lernnugget: Diese Veranstaltung ist ein kurzer digitaler Input.

digitales Format: Diese Veranstaltung findet ausschließlich online statt.

Präsenz: Diese Veranstaltung findet ausschließlich in Präsenz statt.

ChatGPT: Wie verändert die künstliche Intelligenz den Unterricht?

(Lernnugget – 90 Minuten)

Referent: Manuel Flick

Die Software ChatGPT, die auf Künstlicher Intelligenz (KI) basiert, kann nach den Vorgaben von Nutzerinnen und Nutzern zum Beispiel Texte verfassen. Entdecken Sie die Zukunft des Unterrichts mit ChatGPT und erfahren Sie, wie die künstliche Intelligenz den Schulalltag der Schulleitung verändern könnte.

Diese Veranstaltung bietet Ihnen

- eine fundierte Einführung in das Thema KI, inklusive ihrer Funktionsweise und möglichen Auswirkungen auf Schule und Unterricht.
- konkrete Anwendungsbeispiele und Auswirkungen von KI, von der Entlastung der Lehrerinnen und Lehrer bei der Unterrichtsplanung und Materialerstellung bis hin zu innovativen Unterrichtsformen.
- praktische Tipps und Strategien für den Einsatz von KI im Schulmanagement sowohl inhaltlich als auch organisatorisch.
- Einblick in die Herausforderungen und Grenzen im Umgang mit KI und wie man ihnen begegnen kann.
- Einsatz zu organisatorischen und kommunikativen Zwecken auf Leitungsebene.
- Ausblick auf zukünftige Entwicklungen und Trends im Bereich der KI im Bildungswesen.

Termin: 05.11.2024, 16:00 Uhr – 17:30 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/quest/catalog/detail?tspi=235129>

Veranstaltungsnummer: 0241101002

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

**Voneinander lernen – Good Practice an hessischen Schulen –
Ganztag an der Grundschule**

(Präsenz – 1 Tag)

**Referentin und Referent: Michaela Benning, Konrektorin und
Horst Hack, Schulleiter**

Ziel dieser Fortbildungsveranstaltung ist es, gelungene Konzepte aus der Schul- und Unterrichtsentwicklungsarbeit, die sich als erfolgreich, effektiv und nachhaltig erwiesen haben, zu präsentieren und andere Schulen daran teilhaben zu lassen. Diese Good-Practice-Beispiele dienen Ihnen als kompakte Anregungen und Unterstützung für die eigene Schul- und Unterrichtsentwicklung.

Im Rahmen dieser Veranstaltung zum Thema „Ganztag an der Grundschule“ werden Ihnen Voraussetzungen und Möglichkeiten eines gelingenden Ganztags vorgestellt, bei dem die kontinuierliche Weiterentwicklung der Arbeit an der Schule als soziale Begegnungsstätte im Mittelpunkt steht.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer

- können erfolgreiche Konzepte zur Schulentwicklung in Bezug auf den Ganztag kennenlernen und für ihre eigene Schule adaptieren.
- können die gewonnenen Einblicke in die praktische Umsetzung der Ganztagsschule durch Schul- und Unterrichtshospitationen nutzen, um diese für ihre eigene Schule anzuwenden beziehungsweise umzusetzen.
- wissen, wie ein schrittweiser Aufbau eines Ganztagskonzepts aussehen kann und wie ein pädagogischer Rahmen dafür geschaffen wird.

Termin: 12.11.2024, 09:30 Uhr – 17:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235132>

Grundschule Niederbiel, Am Rotdorn 8, 35606 Solms

Veranstaltungsnummer: 0241101201

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Schule digital weiterdenken mit Design Thinking

(Präsenz – 1 Tag)

Referent: Michael Weber

In dieser Veranstaltung lernen Sie, wie Schulentwicklungsvorhaben durch agile Innovationsmethoden wie Design Thinking unterstützt werden können. Diese Methodik bietet einen effektiven Ansatz zur Problemlösung und Ideenentwicklung und ermutigt dazu, komplexe Themen anzugehen.

Teilnehmerinnen und Teilnehmer erlernen die Methoden des Design Thinkings und werden befähigt, diese gezielt in ihren Veränderungsprozessen im Rahmen der Digitalisierung anzuwenden. Die Veranstaltung umfasst eine theoretische Einführung in die Grundlagen des Design Thinkings sowie praxisnahe Beispiele aus der Schulentwicklung. Sie werden den 6-stufigen Design Thinking-Prozess verstehen und praktische Erfahrungen sammeln, indem sie an einer fiktiven Fallstudie zur digitalen Transformation im Schulkontext arbeiten.

Entdecken Sie neue Wege, um Herausforderungen in der Medienbildung und Digitalisierung anzugehen.

Termin: **21.11.2024, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235210>

Hessische Lehrkräfteakademie, Lahnstraße 61, 35398 Gießen

Veranstaltungsnummer: 0220601807

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Changemanagement – Veränderungsvorhaben an Schulen erfolgreich umsetzen

(digitales Format – 1 Tag)

Referentin: Stefanie Klicks

Diese Veranstaltung bietet an drei Online-Terminen einen umfassenden Überblick über die Phasen von Veränderungsprozessen. Durch Praxisübungen an ausgewählten Haltepunkten, die zusammen in der Lerngruppe bearbeitet werden, wird das erworbene Wissen unmittelbar angewendet und vertieft. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen, die nicht linear verlaufenden Phasen von Veränderungsprozessen zu erkennen und setzen einen Schwerpunkt auf die Stärkung des Teams. Unter dem Motto „Führung durch Vorbild“ reflektieren sie auch ihre eigene Rolle im Prozess. Von der Bedeutung einer klaren Vision für Ihr Veränderungsvorhaben bis hin zum Umgang mit Widerstand decken die drei digitalen Veranstaltungen relevante Aspekte ab. Die Ziele der Veranstaltung umfassen das Schaffen eines Verständnisses für Kulturwandel und systemisches Veränderungsmanagement, die Stärkung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer und die Präzisierung ihrer eigenen Rolle bei Veränderungsvorhaben an ihrer Schule sowie die reflektierte, kluge und stärkenorientierte Aufsetzung der Beteiligung von Gremien und Arbeitsgruppen an der Schule.

Ein Reflexionstermin etwa 8 – 12 Wochen später dient dem Nachhalten und der Verstetigung der Praxiserfahrungen.

Anmeldungen von Schulen, die am Startchancen-Programm teilnehmen, werden vorrangig berücksichtigt.

Termine: **15.01.2025, 14:30 Uhr – 17:30 Uhr; 22. und 29.01.2025, jeweils 17:30 Uhr – 20:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=237829>

Veranstaltungsnummer: 0241101402

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Einführung in das klassische Projektmanagement

(digitales Format – 1 Tag)

Referent: Klaus Schaar

Die Veranstaltung bietet einen umfassenden Einblick in die Grundlagen des Projektmanagements, beginnend mit der Definition von Projekten und der Abgrenzung zu anderen Vorhaben. Es vermittelt einen Überblick über die verschiedenen Projektphasen und beleuchtet dabei die entscheidenden Steuerungsgrößen wie Ergebnis, Kosten und Zeit.

Initialisierung von Projekten:

- Fokus auf Projektauftrag
- Strukturierung der Projektorganisation
- Rollen im Projektteam, Projektgremien und Einflussnehmende
- Aufgaben der Projektdefinition inklusive Entwicklung von Grobstrukturen, Meilensteinen, Zeitaufwandsschätzung und Kostenklärung

Während der Projektdurchführung:

- Behandlung wichtiger Elemente wie Projektstrukturplan, Teilprojekte und Arbeitspakete
- Erstellung eines detaillierten Projektablaufplans mit klaren Ergebnissen, Fristen, Kosten und Verantwortlichkeiten
- Definition und Bedeutung des kritischen Pfades
- Betonung der effektiven Projektsteuerung durch den kritischen Pfad

Abschluss von Projekten:

- Vorstellung von Werkzeugen der Projektsteuerung für den Projektabschluss
- Betonung der Notwendigkeit der Information für Stakeholder und sonstige Nicht-Projektbeteiligte
- Praxisnahe Vermittlung der Schritte zum erfolgreichen Abschluss von Projekten

Termine: 27.11., 28.11., 02.12. und 03.12.2024,

jeweils 14:30 Uhr – 17:30 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=238919>

Veranstaltungsnummer: 0241211001

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Meine Schule als Ausbildungsschule

(digitales Format – 240 Minuten)

**Referentin und Referent: Alexandra Kurt, Schulleiterin und
Alexander Kraus, Seminarleitung GHRF**

Das Ziel dieser Veranstaltung ist es, Schulleiterinnen und Schulleitern sowie stellvertretenden Schulleiterinnen und Schulleitern in Hessen die Vorteile und Anforderungen einer Ausbildungsschule näherzubringen. Die Veranstaltung bietet umfassende Einblicke in die Entwicklung eines schulspezifischen Ausbildungskonzepts gemäß den Anforderungen des Hessischen Lehrerbildungsgesetzes (HLbG) und des Kerncurriculums für den pädagogischen Vorbereitungsdienst. Praxisnahe Anregungen und Empfehlungen unterstützen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer darin, Lehrerinnen und Lehrer im Vorbereitungsdienst (LiV) effektiv in ihrer Ausbildung und kontinuierlichen Professionalisierung zu fördern.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer:

- erhalten einen umfassenden Überblick über die Rolle und Aufgaben einer Ausbildungsschule im Kontext der Lehrkräfteausbildung.
- können erfolgreiche Strategien und bewährte Praktiken für die Entwicklung eines schulspezifischen Ausbildungskonzepts kennenlernen und adaptieren.
- wissen, wie sie innerhalb ihrer Schule die Integration von Theorie und Praxis fördern und die LiV bei der professionellen Identitätsbildung unterstützen können.
- können die Vorteile und Herausforderungen einer Ausbildungsschule diskutieren und reflektieren.

Termine: 17.12.2024 und 15.01.2025, jeweils 15:00 Uhr – 17:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=239465>

Veranstaltungsnummer: 0241225901

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

„Auf geht’s!“ – Mit Bewegung die Lust am Lernen wirkungsvoll entfachen

(digitales Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: Alexander Jordan, Leiter Dez.II.5 Schulsport und Bewegungsförderung

Mit einem bewegten und freudvollen Einstieg lenkt die Veranstaltung den Fokus auf den Bildungs- und Erziehungsauftrag sowie auf den fachlichen und überfachlichen Kompetenzerwerb der Schülerinnen und Schüler unter der Leitfrage:

Welchen unverzichtbaren Beitrag können Bewegungs- und Wahrnehmungsimpulse für einen gelingenden Unterricht ermöglichen? Oder anders formuliert: Warum gelingt das Lernen in, mit und durch Bewegung leichter?

Auf dieser Spur wird der Blick auf die neuromotorische und -sensorische Entwicklung von Kindern und Jugendlichen gelenkt wie auch auf die Entwicklung der exekutiven Funktionen der Gehirnreifung, um Denken und Handeln selbstreguliert steuern zu können. Ein Fokus kann dabei auf der sozial-emotionalen Entwicklung liegen, deren Stabilität wichtig ist, um entspannt und wirksam lernen zu können. Hierbei wird besonderer Wert daraufgelegt, das Gehörte und Diskutierte stetig auf die eigene Schul- und Unterrichtsentwicklung zu beziehen, damit sich eine mögliche Relevanz für das Alltagshandeln herauschälen kann.

Das Aufrichten von Schülerinnen und Schülern durch Bewegung kann durch vielfältige Impulse erreicht werden. Daher bietet das Seminar bereits einige Bewegungsanlässe zum Mitmachen an, die leicht in der nächsten Unterrichtsstunde oder Konferenz umsetzbar sind.

Ergänzt werden die Informationen durch Hinweise auf Landesprogramme aus Schule und Gesundheit sowie zum Schulsport.

Termin: 08.11.2024, 14:00 Uhr – 16:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=240685>

Veranstaltungsnummer: 0241106202

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Führung und Haltung

Beratungskompetenzen ausbauen und stärken

(Präsenz – 0,5 Tage)

Referentin: Heike Fischer

Beratungskompetenz ist in unterschiedlichsten Situationen des beruflichen Alltags gefragt und schon lange nicht mehr nur bei Menschen, die in der klassischen Beratung arbeiten. Wenn es darum geht, Menschen und Systeme in herausfordernden Situationen zielgerichtet und lösungsfokussiert zu unterstützen, sind Fach- und Führungskräfte immer wieder gefordert, vielfältige Beratungskompetenzen zu aktivieren und einzubringen.

Schulleiterinnen und Schulleiter befinden sich in ständigem Austausch zwischen den unterschiedlichsten Personenkreisen aus Schulen, Schulverwaltung, Ministerium und der Bildungsverwaltung. Sie sind oft gefragt, für unterschiedlichste Interessen- und Bedürfnislagen eine befriedigende Lösung zu finden und im Idealfall verschiedenartige Ansprüche zusammenzubringen.

Die Teilnehmenden verschaffen sich einen Überblick über Beratungsformate samt Beratungsprinzipien und reflektieren die Frage der Haltung. Fokus des Nachmittags wird der Aspekt „Lösungsorientierter Umgang mit Bedenken und Einwänden in Beratungssituationen“ sein.

Ein Mix aus Input, Übung, Reflexion eröffnet neue Perspektiven im Umgang mit herausfordernden Situationen im Schulalltag, erweitert das Handlungsrepertoire und stärkt die persönliche Wirksamkeit.

Termin: 18.11.2024, 13:00 Uhr – 17:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/quest/catalog/detail?tspi=241189>

Haus am Dom, Am Domplatz 3, 60311 Frankfurt am Main

Veranstaltungsnummer: 0241279901

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Führung und Kommunikation

Konfliktmanagement

(Präsenz – 1 Tag)

Referent: Thomas Schleiken

Konflikte in der Schule sind alltäglich. Ob zwischen Kollegen, zwischen (Schul-)leitung und Belegschaft, zwischen Lehrkräften und Eltern oder zwischen Schülerinnen und Schülern. Konfliktmanagement ist ein anspruchsvolles Führungsinstrument. In dieser Veranstaltung werden Handlungsoptionen in Konflikten, das Verstehen der Wirkmechanismen und die Gestaltung lösungsorientierter Gespräche behandelt. Die Erfahrungen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer stehen dabei im Mittelpunkt. Es wird systemisch fundiert und themenzentriert mit Impulsreferaten, Plenumsdiskussionen sowie Einzel-, Paar- und Kleingruppenübungen gearbeitet.

Termin: **02.11.2024, 10:00 Uhr – 18:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235612>

Tagungsstätte Weilburg, Frankfurter Straße 20–22, 35781 Weilburg

Veranstaltungsnummer: 0241113402

Professionelle Beratung

(Lernnugget – 180 Minuten)

Referentin: Dr. Jana Leipold

Schulleiterinnen und Schulleiter sowie stellvertretende Schulleiterinnen und Schulleiter stehen Lehrerinnen und Lehrern regelmäßig beratend zur Seite, wobei die Themen vielfältig sind.

Selten gibt es die Gelegenheit, sich mit der Frage auseinanderzusetzen, was eine professionelle Beratung ausmacht. Dazu möchten wir Sie im Rahmen dieses Lernnuggets einladen. Dabei werden folgende Inhalte beleuchtet:

- Unterscheidung von Anlass, Anliegen, Auftrag
- Kennenlernen des Beratungskontinuums
- Fragen für die Beratung
- Erprobung des Gelernten

Termin: 14.11.2024, 13:00 Uhr – 16:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235613>

Veranstaltungsnummer: 0241113501

Kommunikation in Schulen konstruktiv und verbindlich gestalten

(Präsenz – 1 Tag)

Referentin: Margret Rössler

Gelingende Kommunikation der Schulleitung ist entscheidend für eine offene und transparente gemeinsame Grundhaltung aller Beteiligten in einer Schule. Sowohl im Unterricht als auch im gesamten Schulleben und in der Gremienarbeit kommt es darauf an, individuell unterschiedliche Sichtweisen, Kompetenzen und Leistungen in gegenseitigem Respekt wertschätzend einzubeziehen. Dabei aufkommende Konflikte sollten frühzeitig erkannt und gegebenenfalls im Rahmen des Konfliktmanagements der Schule bearbeitet werden. Das Modul umfasst folgende thematische Schwerpunkte:

- Grundlagen der Kommunikation
- Gesprächsführung für Schulleitungen in typischen Kontexten: Beispielhafte Trainings zu Rollen- und Zielklarheit, eines verbindenden Sprachgebrauchs, methodisch begleiteter Gesprächsführung.
- Pflege einer vertrauensvollen und institutionalisierten Kommunikationskultur: Feedbackkultur in Gesprächen, institutionalisierte Zeitfenster für Information und Austausch, Kooperation und Weiterentwicklung.

Die Arbeitsmethoden beinhalten Reflexion, Austausch und Übungen. Für die Teilnehmenden besteht die Möglichkeit, Beispiele aus der eigenen Praxis einzubringen.

Termin: 16.11.2024, 09:00 Uhr – 16:30 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/quest/catalog/detail?tspi=241191>

Hessische Lehrkräfteakademie, Lahnstraße 61, 35398 Gießen

Veranstaltungsnummer: 0241279801

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

„Widerstand ist zwecklos“? - Widerstand im Kollegium verstehen und damit produktiv umgehen

(Lernnugget – 90 Minuten)

Referentin: Prof. Dr. Esther Dominique Klein

Wenn sich Teile des Kollegiums nicht an Veränderungsprozessen der Schule beteiligen, wird das häufig als „Widerstand“ interpretiert. Dabei handelt es sich selten um eine bloße Resistenz gegenüber Veränderungen, sondern vielmehr um Verhaltensweisen mit spezifischen Funktionen für die Beteiligten. Der Vortrag beleuchtet die vielfältigen Ursachen von „Widerstand“ und zeigt auf, wie eine fundierte Analyse dieser Ursachen genutzt werden kann, um die eigenen Strategien in der Schulentwicklung erfolgreicher zu gestalten. Im Anschluss an den Vortrag wird mit den Teilnehmenden über deren Erfahrungen gesprochen, wie mit Widerstand im Kollegium produktiv umgegangen werden kann.

Termin: 28.10.2024, 18:30 Uhr – 20:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=241190>

Veranstaltungsnummer 0241279701

Krisenmanagement

(digitales Format – 1 Tag)

Referentin und Referent: Marion Müller-Staske und Dr. Marco Vetter

Schulen werden immer wieder mit Unfällen, Suiziden oder anderen Ereignissen konfrontiert, bei denen Schülerinnen und Schüler oder Lehrerinnen und Lehrer verletzt oder getötet werden oder Augenzeugen sind. In diesen Situationen ist die Schulleitung besonders gefordert und mit Unterstützung des schulischen Krisenteams für das Krisenmanagement verantwortlich.

Um bei dieser komplexen Aufgabe Handlungssicherheit zu vermitteln, werden kurz theoretische Hintergründe wie zum Beispiel die Rolle des schulischen Krisenteams, der schulische Krisenplan und das Informationsmanagement thematisiert. Auch eine Methode zur Ermittlung von Betroffenheit und die Unterstützungsangebote des Schulpsychologischen Kriseninterventionsteams (SKIT) werden vorgestellt. Im Wesentlichen besteht die Veranstaltung aus der Bearbeitung realistischer Fälle mit steigendem Komplexitätsgrad.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sollen die Grundlagen im Krisenmanagement und die zentrale Bedeutung des Informationsmanagements kennen und mit Unterstützung des Krisenteams planvoll Betroffene ermitteln und angemessene Unterstützung anbieten beziehungsweise die Angebote des SKIT kennen und gegebenenfalls abrufen.

Termine: 11.11. und 12.11.2024, jeweils 13:30 Uhr – 17:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=237093>

Veranstaltungsnummer 0241157701

Umgang mit dem Krisenordner

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referentin: **Marion Müller-Staske**

Vom harmlosen Probealarm bis zum vollendeten Amoklauf widmen wir uns den vielfältigen Herausforderungen, die unerwartet in Schulen auftreten können. Als Schulleiterin oder Schulleiter beziehungsweise stellvertretende Schulleiterin oder stellvertretender Schulleiter ist es entscheidend, in Krisensituationen rechtssicher und professionell zu agieren. Diese Veranstaltung bietet Ihnen praxisnahe Einblicke und Strategien, um Krisensituationen angemessen zu bewältigen und den Krisenordner effektiv zu nutzen. Lernen Sie, Ihre Rolle als Schulleiterin oder Schulleiter zu stärken und das Sicherheitsmanagement Ihrer Schule zu optimieren.

Termin: **07.11.2024, 15:00 Uhr – 17:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=237555>

Veranstaltungsnummer: 0241172501

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Schutzkonzept gegen sexuelle Gewalt als Leitungsaufgabe

(digitales Format – 1 Tag)

Referentin und Referent: Nikola Poitzmann und Marlin Pletscher

Workshop zur Anbahnung und Entwicklung eines Schutzkonzeptes gegen sexuelle Gewalt. Die Entwicklung eines solchen Konzeptes beinhaltet spezifische Aspekte, die im Rahmen der Qualifizierung vermittelt werden. Dabei werden bereits bestehende schulspezifische Präventions- und Interventionskonzepte und auch das gesamte schulische Vorgehen bei Kindeswohlgefährdung aufgegriffen und thematisiert. Eine zentrale Rolle spielt dabei die Steuerung und Unterstützung durch die Schulleitung.

Termin: 10.12. und 17.12.2024, 14:00 Uhr – 17:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=237690>

Veranstaltungsnummer 0199699737

Schulleitungsfeedback

(Lernnugget – 180 Minuten)

Referent: Kai Sonntag

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen Anlässe, Varianten und Ziele eines strukturierten Schulleitungsfeedbacks unter anderem als Element beziehungsweise Impuls für die zielorientierte Schulentwicklung kennen. Außerdem erfolgt ein Erfahrungsaustausch der Teilnehmerinnen und Teilnehmer hinsichtlich des aktiven Einholens von (Schulleitungs-) Feedback. Im weiteren Verlauf lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer den Feedbackbogen im Befragungsportal Hessen (Link: https://feedback.befragungsportal-hessen.de/de_DE/start/schulleitung.html) sowie dessen Nutzung als Hilfsmittel im Rahmen eines strukturierten Feedbackprozesses kennen. Darüber hinaus erfolgt eine Vorstellung der externen Prozessbegleitung als Unterstützungsoption im Rahmen der Gestaltung und Durchführung eines Schulleitungsfeedback-Prozesses.

Termin: **04.12.2024, 15:00 Uhr – 18:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235082>

Veranstaltungsnummer 0230791004

Teamarbeit und -struktur auf Leitungsebene aufbauen und installieren

(digitales Format – 1,5 Tage)

Referentin: Stefanie Keller

Schulleitungen setzen sich aus unterschiedlichen Funktionsträgerinnen und -trägern aus dem Kollegium zusammen, das heißt hier treffen neben den unterschiedlichen Persönlichkeiten auch unterschiedliche berufliche Hintergründe und Erfahrungen zusammen. Um unter den Bedingungen des Schulalltags mit den auch begrenzten zeitlichen Ressourcen eine gute Zusammenarbeit und nachhaltige Ergebnisse zu organisieren, sind theoretische Grundlagen aus der systemischen Organisationstheorie verbunden mit praktischen Tools und Vorgehensweisen hilfreich. Der Vorrang der Beziehungsgestaltung aus der pädagogischen Arbeit, mit der Schulleitungen aus ihrem Beruf vertraut sind, wird so ergänzt durch Grundlagen und Methoden aus der Organisationsentwicklung, die eine andere Perspektive auf Fragen der Zusammenarbeit und die Gestaltung von Organisationen ermöglichen.

In der ganztägigen Veranstaltung werden Grundlagen eingeführt und Vorhabenpläne entwickelt und in den beiden darauffolgenden Nuggets werden die Vorhaben miteinander evaluiert und gegebenenfalls nachjustiert.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen systemische Prinzipien zur Gestaltung von Prozessen und Strukturen in der Organisation kennen, darunter Unterschiede in Verantwortung, Entscheidungsarten und Beteiligung. Sie klären für ihren Kontext mögliche Teamformen und -strukturen sowie die damit verbundenen Ziele. Dabei entwickeln sie ein strukturiertes Vorgehen zum Aufbau einer neuen Teamstruktur bzw. zur Systematisierung vorhandener informeller Strukturen. Zusätzlich erwerben sie systemische Grundlagen und agile Tools, die es ihnen ermöglichen, auch in komplexen Gruppensituationen den Überblick zu behalten und zielführend zu handeln. Während der Umsetzung begleiten sie einander und reflektieren die Gelingensfaktoren in den beiden Veranstaltungen.

Termine: **09.11.2024, 10:00 Uhr – 17:00 Uhr und**

28.01.2025, 16:30 Uhr – 18:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=239464>

Veranstaltungsnummer: 0241225801

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Wirksame Bausteine und Instrumente der Personalentwicklung an Schulen

(Präsenz – 1 Tag)

Referent: Hero Boomgarden

Personalentwicklung dient dazu, Lehrkräfte weiter zu qualifizieren, die Motivation für den Beruf zu erhalten und zu steigern und Perspektiven zu entwickeln mit dem Ziel, die Qualität des Unterrichts und der Schule nachhaltig zu verbessern. Folgende Instrumente des Personalmanagements sind Gegenstand dieses praxisnahen Seminars:

- Personalentwicklungsgespräche
- systematische Fort- und Weiterbildung der Lehrkräfte
- Gestaltung der Berufseinstiegsphase für neue Lehrkräfte
- Teamentwicklung

Termin: 23.11.2024, 09:00 Uhr – 16:30 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=241192>

Hessische Lehrkräfteakademie, Lahnstraße 61, 35398 Gießen

Veranstaltungsnummer: 0241279901

Führung und Verwaltungshandeln

Personalvertretungsrecht im Bereich Schule

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: Dr. Bernhard Burkholz

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen das Hessische Personalvertretungsgesetz (HPVG) im Hinblick auf die Umsetzung in der Schulleitung kennen.

Inhalte:

- Die Organe der Personalvertretungen im Schulwesen
- Allgemeine und besondere Zuständigkeitsbestimmungen
- Vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Personalvertretung und Dienststellenleitung
- Allgemeine Befugnisse und Ansprüche der Gremien
- Beteiligungsrechte: Mitbestimmung und Mitwirkung
- Ablauf der Beteiligungsverfahren

Termin: **26.11.2024, 14:30 Uhr – 16:30 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235131>

Veranstaltungsnummer: 0241101102

Schulbudget – Möglichkeiten der Selbstständigen Schulen

(Lernnugget – 90 Minuten)

Referent: **Martin Buhl, Schulleiter**

In den Lernnuggets der Veranstaltungsreihe „Schulbudget“ wird der Haushaltskreislauf für ein „Großes Schulbudget“ mit allen notwendigen Tätigkeiten abgebildet.

Schulleiterinnen und Schulleiter und deren Stellvertreterinnen und Stellvertreter werden zu einem souveränen Umgang mit dem Schulbudget als Teil des Gesamthaushalts einer Schule befähigt. Erfolgskriterium und Ziel sollte sein, die erhaltenen Gelder zur Weiterentwicklung der Kompetenzen der Schülerinnen und Schüler optimal zu nutzen.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen folgende Inhalte kennen:

- das Instrument der freien Personalmittel
- die Möglichkeiten der Selbstverwaltung und der Selbstständigkeit nach §127d HSchG im Zusammenhang mit dem Schulbudget
- die Berechnung der freien Personalmittel
- die Möglichkeiten der Selbstständigen Schule hinsichtlich des Schulbudgets

Termin: **04.11.2024, 14:30 Uhr – 16:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235383>

Veranstaltungsnummer: 0230857002

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Schulbudget – Erfahrungen mit dem eigenen Schulbudget / offene Fragerunde

(Lernnugget – 90 Minuten)

Referent: Martin Buhl, Schulleiter

In den Lernnuggets der Veranstaltungsreihe „Schulbudget“ wird der Haushaltskreislauf für ein „Großes Schulbudget“ mit allen notwendigen Tätigkeiten abgebildet.

Schulleiterinnen und Schulleiter und deren Stellvertreterinnen und Stellvertreter werden zu einem souveränen Umgang mit dem Schulbudget als Teil des Gesamthaushalts einer Schule befähigt. Erfolgskriterium und Ziel sollte sein, die erhaltenen Gelder zur Weiterentwicklung der Kompetenzen der Schülerinnen und Schüler optimal zu nutzen.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer bringen ihre eigenen Erfahrungen mit dem Schulbudget ein, um sich gegenseitig zu unterstützen. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben die Möglichkeit, ihre offenen Fragen rund um das Thema Schulbudget zu stellen.

Termin: 18.11.2024, 14:30 Uhr – 16:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235603>

Veranstaltungsnummer: 0230857103

Datenschutz: Umgang und Anwendung

(Lernnugget – 120 Minuten)

Referent: Michael Sobota

Die Veranstaltung behandelt eines der zentralen Themen im Schulalltag, das durch die Datenschutzgrundverordnung zunehmend an Bedeutung gewinnt. Sowohl Erziehungsberechtigte als auch Lehrkräfte stellen vermehrt Fragen zu Datenschutzrichtlinien und -praktiken. Diese Schulung bietet praxisnahe Antworten auf zentrale Fragen: Welche Daten darf die Schulleitung erheben und verarbeiten? Was sind höchstpersönliche Daten und wie sollten sie behandelt werden? Darüber hinaus lernen Sie, wo und wie Daten gespeichert werden dürfen, um den gesetzlichen Anforderungen gerecht zu werden. Ziel ist es, Ihnen ein fundiertes Verständnis und praxisnahe Lösungen für den Datenschutz im schulischen Kontext zu vermitteln.

Herr Sobota ist im Referat 1.3 des hessischen Beauftragten für Datenschutz und Informationsfreiheit im Bereich für Hochschulen und Schulen tätig.

Termin: **11.12.2024, 15:00 Uhr – 17:00 Uhr**

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=237557>

Veranstaltungsnummer: 0241172701

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Planspiel Schulrecht

(digitales Format – 2 Tage)

Referentin: Dr. Janna Uddin

Im Planspiel Schulrecht werden die Schwerpunkte dessen vermittelt, was hinsichtlich rechtlicher Bestimmungen in der Schule von Schulleiterinnen und Schulleitern sowie stellvertretenden Schulleiterinnen und stellvertretenden Schulleitern beherrscht werden muss. An vier Online-Terminen werden insbesondere die Bereiche Verwaltungsrecht, Arbeits- und Dienstrecht, die Rechte der Gremien, Schülerangelegenheiten und Elternrechte in den Blick genommen. Zur Vorbereitung erhalten Sie vorab alle benötigten Unterlagen und Materialien.

Wenn Sie bereits an der Qualifizierung QSH VA-SL teilgenommen haben, ist diese Veranstaltung eine reine Wiederholung.

Termine: **14.11., 28.11., 10.12. und 18.12.2024,**

jeweils 14:30 Uhr – 18:00 Uhr

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=239323>

Veranstaltungsnummer: 0241221701

Führung und Selbstführung

Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt (Vertiefung)

(Präsenz – 0,5 Tage)

Referentin: Marion Kuchenny

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer dieses Vertiefungsworkshops erweitern ihr Verständnis für die bereits gelernten Grundlagen effektiver Kommunikation und lernen fortgeschrittene Techniken zur Verbesserung ihrer kommunikativen Fähigkeiten kennen. Der Workshop beinhaltet folgende Fragestellungen und Inhalte:

- Reflexion über die gewünschte Wahrnehmung und Haltung
- Vertiefende Auseinandersetzung mit dem Senden und Empfangen von Botschaften
- Fokusfindung für eine klare und zielgerichtete Kommunikation
- Bedeutung und effektiver Einsatz nonverbaler Kommunikationsmittel
- Vorbereitungstechniken für eine überzeugende Kommunikation
- Praktische Video-Übungen zur Verbesserung der Kommunikationstechniken
- Gemeinsame Auswertung und Feedback

Voraussetzung für die Teilnahme an der Vertiefungsveranstaltung ist die Teilnahme an der Veranstaltung „Locker bleiben – der kleine Baukasten für den souveränen Auftritt“.

Frau Kuchenny ist beim Hessischen Rundfunk tätig und moderiert beim Radiosender HR1.

Termin: **11.11.2024, 14:00 Uhr – 17:00 Uhr**

Funkhaus Dornbusch, Bertramstraße 8, 60320 Frankfurt am Main

Anmeldung:

<https://akkreditierung.hessen.de/web/guest/catalog/detail?tspi=235219>

Veranstaltungsnummer: 0241103001

Klicken Sie **hier**, um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Abruf- und E-Learning-Angebote

Abrufangebote - Gute Teamarbeit ist Stressprävention

Insbesondere in herausfordernden Zeiten ist Teamarbeit ein entscheidender Faktor, um flexibel auf veränderte Rahmenbedingungen reagieren und komplexere Vorhaben realisieren zu können. Eine effiziente Teamarbeit führt zu einem sorgsameren Umgang mit Energieressourcen und fördert die Gesunderhaltung im Arbeitsalltag.

Das Fortbildungsangebot ist explizit für Teams vorgesehen. Die Module können als Gesamtveranstaltung oder auch einzeln angefragt werden.

Gesund bleiben im Team (Präsenz – 1 Tag)

Referent: Kai Sonntag

Ziel des Moduls ist es, eigene, aber auch die Ressourcen und Entwicklungsthemen des Teams zu erkennen und Handlungsoptionen darauf auszurichten als Schlüsselfaktor zur Gesunderhaltung der einzelnen Teammitglieder und zur effizienten Arbeitserledigung.

Folgende Inhalte sind unter anderem Schwerpunkte:

- Gesundheitsförderung in Teams
- Instrumente zur Teamdiagnose
- Erkennen eigener Stärken und Entwicklungsthemen
- Kooperation und Entwicklungsthemen
- Teamaufstellung
- Ableitungen von Handlungsoptionen

Resilienz und Teamentwicklung (Präsenz – 1 Tag)

Referent: Kai Sonntag

In diesem Modul sollen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer Faktoren und Schlüssel der Resilienz kennenlernen, individuell und im Team identifizieren, um Handlungsoptionen zur Stärkung der Teamresilienz abzuleiten.

Folgende Inhalte sind unter anderem Schwerpunkte:

- Persönliche Resilienz und Teamresilienz
- Analyse von Stressoren und Belastungen im Team
- Resilienzfaktoren und Ausprägungen im Team

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

- Reflexion über das Verhältnis positiver und negativer Kommunikation im Team
- Ableitungen für den Alltag und die Herausforderungen des Teams

Veränderungsprozesse gemeinsam salutogen gestalten (Präsenz – 1 Tag)

Referent: Kai Sonntag

In diesem Angebot geht es darum, Instrumente und Methoden kennenzulernen, die es dem Team ermöglichen, mit Veränderungen gelassen und konstruktiv umzugehen.

Folgende Inhalte sind unter anderem Schwerpunkte:

- Dynamiken in Veränderungsprozessen
- die eigene Haltung in Veränderungsprozessen
- Gestaltung der Veränderung unter Berücksichtigung der teameigenen
- Ressourcen und Bedürfnisse

Die Anmeldung zu den Abrufangeboten erfolgt ausschließlich im Team an die

E-Mail-Adresse: gsh.iasl.la@kultus.hessen.de

Bitte übermitteln Sie Veranstaltungsname, Schule, Telefonnummer, E-Mail-Adresse und die vollständigen Namen aller Teilnehmenden mit der jeweiligen Personalnummer sowie die Kontaktdaten einer Ansprechperson.

E-Learning-Angebot zum Thema „Schwerbehindertenrecht“

Zeitlicher Umfang: circa 180 Minuten

Das Schwerbehindertenrecht ist ein Thema, das sowohl schulischen Führungskräften als auch Führungskräften in der Bildungsverwaltung immer wieder begegnet und auf das sie sich häufig nicht ausreichend vorbereitet fühlen. Wird beispielsweise eine Schulleiterin oder ein Schulleiter mit dem Thema konfrontiert, benötigt sie oder er möglichst umgehend die erforderlichen Informationen und eine entsprechende Unterstützung. Das E-Learning-Angebot der Hessischen Lehrkräfteakademie bietet die Möglichkeit, Informationen und vielfältige Hinweise dieses Themenfeldes abzurufen. Es werden gebündelte Informationen, thematisch ausgewählte Gesetzestexte sowie Praxishilfen bereitgestellt. Das Lernen kann dabei im eigenen Rhythmus erfolgen. Über umfangreiche Nachschlagemöglichkeiten hinaus entstehen durch ausgewählte Fallbeispiele einerseits ein direkter Bezug zur Praxis sowie andererseits die Möglichkeit zur Überprüfung des Gelernten.

Inhalte und Aufbau des E-Learning-Angebots

Alle Lerninhalte, weiterführende Informationen und bereitgestellten Links wurden in enger Abstimmung mit der Hauptschwerbehindertenvertretung der hessischen Lehrkräfte erarbeitet. Nach der Darstellung der gesetzlichen Grundlagen im Bereich des Schwerbehindertenrechts werden die Integrationsrichtlinien zur Integration und Teilhabe schwerbehinderter Angehöriger der hessischen Landesverwaltung in den Blick genommen. Die Integrationsvereinbarung – schwerpunktmäßig für den Schulbereich – ist ebenso Lerninhalt wie die Möglichkeiten des Nachteilsausgleichs. Aufbau und Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung, das Verfahren bei Überprüfung der Dienstfähigkeit sowie mögliche Unterstützungen und Leistungen der Rehabilitationsträger oder des Integrationsamtes sind weitere wesentliche Themen des E-Learning-Angebots.

Umsetzung, Zugang, technische Betreuung, Ansprechpartner

Sie können sich über den Link <https://moodle.bildung.hessen.de/user/index.php?id=6688> selbstständig in das Angebot einwählen. Klicken Sie dafür auf den Link und danach auf den Button „Einschreiben“.

Hinweis: Um Moodle nutzen zu können, müssen Sie sich einmalig beim Hessischen Bildungsserver als Mitglied der Community des Bildungsservers registrieren. Den Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.

Bildungsserver finden Sie über folgenden Link:

<https://djaco.bildung.hessen.de/index.html>

Sollten Sie noch Fragen oder Probleme bei der Einschreibung haben, kontaktieren Sie uns bitte über die E-Mail-Adresse: gsh.iasl.la@kultus.hessen.de

Klicken Sie [hier](#), um wieder zur Veranstaltungsübersicht zu gelangen.