

Hybrides Format

**Informationen zur
Qualifizierung für
Schulleiterinnen und Schulleiter in Hessen
Vor Amt – Schulleitung (QSH VA - SL)**

Im Rahmen der Qualifizierungsphase QSH Vor Amt – Schulleitung (QSH VA - SL) sollen schulische Führungskräfte gezielt auf ihre Tätigkeit als stellvertretende Schulleitung bzw. als Schulleiterin / Schulleiter vorbereitet werden. Die Fortbildung will Handlungssicherheit für einen Beruf vermitteln, der sich von dem einer Lehrkraft deutlich unterscheidet.

Die Fortbildungsreihe besteht aus einem Kick-off, aus 5 Modulen sowie einem Reflexionstermin und wird in einem hybriden (blended learning) Format durchgeführt.

Kick-off (Online-Konferenz)


Die Kick-off Veranstaltung stellt den Auftakt der QSH VA – SL Qualifizierungsreihe für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer dar. Sie bekommen Gelegenheit zum Kennenlernen ihrer Lerngruppe und des Qualifizierungsangebots sowie zur Reflexion des Lernens in der digitalen Lernumgebung.

Reflexionstermin (Online-Seminar)



Der Reflexionstermin dient dem Abgleich von Selbst- und Fremdwahrnehmung. Dazu werden jeweils zwei Teilnehmerinnen oder Teilnehmer zu einem halbtägigen digitalen Austausch mit einer erfahrenen Schulleiterin beziehungsweise einem erfahrenen Schulleiter eingeladen. Es werden zwei Übungen (Selbstpräsentation, anlassbezogenes Mitarbeitergespräch) durchlaufen, an die sich Feedback- und Beratungsgespräche anschließen.

Modul 1 – Kommunikation und Leitung (Präsenzseminar / Online-Konferenzen / Selbstlerneinheiten)


Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer setzen sich mit dem Rollenwechsel auseinander und werden sich den mit der Rolle des Schulleiters beziehungsweise der Schulleiterin verbundenen Aufgaben bewusst. Die Bedeutung und Entwicklung des Schulleitungsteams



wird reflektiert. Die Teilnehmenden trainieren und professionalisieren ihre Kommunikationsfähigkeit in unterschiedlichen Gesprächssituationen und -arten und reflektieren ihr eigenes Gesprächsverhalten.



Modul 2 – Unterrichtswirksame Führung (Präsenzseminar / Online-Konferenzen / Selbstlerneinheiten)




Hier erfolgt die Auseinandersetzung mit Kriterien von gutem Unterricht sowie mit den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen zur Unterrichtsforschung. Das Modul thematisiert neueste Führungsansätze. Eine praktische Anwendung der vermittelten theoretischen Grundlagen im Rahmen der Beobachtung einer Unterrichtssequenz und eines anschließenden Beratungsgesprächs dient als Hilfestellung zur Umsetzung der gelernten Theorie in die Praxis. Die Weiterentwicklung von Unterricht als Nukleus von Schule steht im Zentrum dieses Moduls.

Modul 3 – Schulbudget (Online-Seminare / Selbstlerneinheiten)


In diesem Modul wird den Teilnehmerinnen und Teilnehmern ein Überblick über Formen, Instrumente und Möglichkeiten der Schulbudgets Hessen in Abgrenzung zum Etat des Schulträgers gegeben. Die Bearbeitung erfolgt über ein Planspiel.

Modul 4 – Schulrecht (Online-Seminare / Selbstlerneinheiten)



Im Modul Schulrecht werden insbesondere die Bereiche allgemeines Verwaltungsrecht sowie Verwaltungsverfahrenrecht, Arbeits- und Dienstrecht, die Rechte der Gremien, die rechtliche Dimension von Schülerinnen- und Schülerangelegenheiten, Elternrechte und Rechtsfragen des Datenschutzes sowie des Urheberrechts in den Blick genommen. Die Bearbeitung erfolgt über ein Planspiel.



**Modul 5 – Qualität und Veränderungsprozesse (Präsenzseminar /
Selbstlerneinheiten)**



In diesem letzten Modul geht es um den Zusammenhang zwischen Schulprofil, Leitbild und Schulprogramm. Die Bedeutung des Schulleitungsteams im Hinblick auf Veränderungsprozesse wird reflektiert. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer setzen sich damit auseinander, wie Menschen sich typischerweise in Veränderungssituationen verhalten. Verhaltensalternativen im Umgang mit Ablehnung und Widerstand werden geübt.



Die praxisbezogenen Veranstaltungen werden von erfahrenen Schulleiterinnen und Schulleitern sowie Mitgliedern der erweiterten Schulleitung, Expertinnen und Experten der Bildungsverwaltung und von professionellen Kommunikationstrainerinnen und -trainern geleitet. Gemeinsam mit anderen Kolleginnen und Kollegen bilden die Teilnehmenden professionelle Lerngemeinschaften, welche als berufliche Netzwerke auch über das Ende der Fortbildung hinaus unterstützend fortwirken.

Nähere Informationen zur Anmeldung finden Sie auf der Seite der Hessischen Lehrkräfteakademie:

<https://lehrkraefteakademie.hessen.de/fuehrungskraefteentwicklung/fuehrungskraefte-in-schulen>

Sie haben Fragen zu QSH Vor Amt - Schulleitung?

Bitte wenden Sie sich an: gsh.vasl.la@kultus.hessen.de