



Digitales Format

**Informationen zur Qualifizierung für
Schulleiterinnen und Schulleiter in Hessen - Vor Amt**

Mittlere Führungsebene (QSH VA - MFE)

Um zur Entwicklung von Personal, Unterricht und Schulorganisation unterstützend beitragen zu können, müssen Mitglieder der mittleren schulischen Führungsebene über am Schulalltag orientierte Kompetenzen im Bereich des Steuerns, Leitens und Führens verfügen. Gleichzeitig ist es notwendig, die Rolle im Spannungsfeld zwischen Kollegium und Schulleitung zu reflektieren und das eigene Führungsverständnis zu klären, um souverän handeln zu können.

Die Qualifizierungsreihe QSH – Vor Amt – MFE soll Lehrkräfte dabei unterstützen, ihre Rolle als Führungskraft auf der mittleren schulischen Ebene und damit in einer „Sandwichposition“ wahrzunehmen und zu reflektieren, die damit verbundenen spezifischen Herausforderungen anzugehen und erste Führungskompetenzen zu entwickeln.

Die Qualifizierungsreihe richtet sich an alle Lehrkräfte, die in die mittlere schulische Führungsebene gehen wollen oder bereits in einer entsprechenden Funktion tätig sind. Für die Vorbereitung auf die Funktion einer Schulleiterin, eines Schulleiters oder einer stellvertretenden Schulleitung eignet sich für alle Schulformen die Fortbildungsreihe QSH Vor Amt – SL.

Modul 1 – Verwaltungshandeln und Recht

(4 Lerneinheiten und 4 Selbstlerneinheiten)¹

In diesem Modul wird auf die Grundlagen der Personalplanung, die Arbeit mit den Gremien sowie die Grundlagen des Schulrechts und des Budgets als Instrument der Schulentwicklung eingegangen. Darüber hinaus wird in das professionelle Selbstmanagement eingeführt.

Modul 2 – Rolle und Kommunikation

(4 Lerneinheiten und 4 Selbstlerneinheiten)



Ziel des Moduls ist es, das Rollenbewusstsein und die Rollenwahrnehmung als Führungskraft auf der mittleren schulischen Führungsebene und damit in einer „Sandwich“-Position zu stärken. Im Blickpunkt des Moduls stehen zudem die Grundlagen der Kommunikation (aktives Zuhören, Gesprächsführung) sowie die kollegiale Beratung.

¹ *Lerneinheiten als Videokonferenz und Selbstlerneinheiten zur individuellen Vorbereitung*



Modul 3 – Unterrichtsentwicklung

(5 Lerneinheiten und 2 Selbstlerneinheiten)



In diesem Modul lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer zentrale Strukturelemente und Instrumente der Unterrichtsentwicklung kennen und sie anzuwenden; außerdem befassen sie sich mit Gelingensbedingungen für erfolgreiche Veränderungsprozesse. Ein weiteres Thema stellt die Projekt- und Prozessplanung dar. Darüber hinaus wird auf die Leitung von Arbeitsgruppen und auf den Umgang mit Widerständen eingegangen.

Die praxisbezogenen Veranstaltungen werden von erfahrenen Schulleiterinnen und Schulleitern sowie Mitgliedern der erweiterten Schulleitung und von professionellen Kommunikationstrainerinnen und -trainern geleitet. Gemeinsam mit anderen Kolleginnen und Kollegen bilden die Teilnehmenden professionelle Lerngemeinschaften, welche als berufliche Netzwerke auch über das Ende der Fortbildung hinaus unterstützend fortwirken.

Diese Qualifizierungsreihe für die mittlere Führungsebene stellt die erste Stufe einer mehrphasigen Fortbildung für Schulleitungen in Hessen dar. Die Strukturelemente und Inhalte der einzelnen Fortbildungsreihen bauen aufeinander auf.

Nähere Informationen zur Anmeldung finden Sie auf der Seite der Hessischen Lehrkräfteakademie: <https://lehrkraefteakademie.hessen.de/fortbildung/fuehrungskraefte>
Angebot QSH: <https://akkreditierung.hessen.de/catalog>

Sie haben Fragen?

qsh.vamfe.la@kultus.hessen.de